

Informe de

Gestión MiMu

2023

JUNTA DIRECTIVA 2023 - 2024

Principales

Walter Andrés Arango Acevedo
Neson David Torres Mateus
Diego Elías Gallego Valencia

Suplentes

Érica María González Suárez
Ramón Villa Ochoa
Steve Rogers Sánchez Ortiz

JUNTA DE CONTROL SOCIAL 2023 - 2025

Principales

Nubia Zapata García
María Helena Salazar
Natalia Torres Restrepo

Suplentes

Alba Lillyam Zuluaga López
Javier Arroyave Aguirre
Teresa Calderón Barrera

REPRESENTANTE LEGAL

Principales

Eugenia Vanegas Castro

Suplentes

Steve Rogers Sánchez Ortiz



MiMU

Nuestro Propósito

Elevar el nivel de bienestar integral de nuestros asociados y la comunidad.

Contenido

Sector Mutual en Colombia	4
Logros y Avances de MIMU Año 2023	6
Socialización a Grupo Réditos para hacer parte de MIMU Familias Solidarias	8
Presentación de Grupo Réditos Asamblea MIMU 2023	8
Mejoramiento de procesos internos	9
Nuevo Sistema de Información	10
Creación del fondo social de garantías	11
Recaudo de contribución por Ganaservicios	15
Nuestros nuevos asociados	16
Bono Navideño	18
Informe de gestión Junta de Control Social	20
Estados Financieros MIMU 2023	24
Plan de Trabajo 2024	33

SECTOR MUTUAL EN COLOMBIA

El sector mutual en Colombia se encuentra en un momento de crecimiento y fortalecimiento. Las asociaciones mutuales están jugando un papel cada vez más importante en la economía solidaria del país, brindando a sus asociados una amplia gama de productos y servicios financieros, sociales y educativos.

- **Número de asociaciones mutuales:** Según la Superintendencia de la Economía Solidaria, en Colombia existen más de 1.000 asociaciones mutuales.
- **Activos:** El total de activos del sector mutual supera los \$10 billones.
- **Ahorros:** Los ahorros captados por las mutuales ascienden a más de \$5 billones.
- **Cartera de créditos:** La cartera de créditos de las mutuales supera los \$4 billones.
- **Asociados:** El sector mutual cuenta con más de 5 millones de asociados.

4 |

Estos indicadores demuestran que las mutuales son un sector sólido y dinámico que está contribuyendo al desarrollo económico y social de Colombia.



Algunos de los principales retos que enfrenta el sector mutual en la actualidad son:

- **La competencia con otros sectores financieros: Las mutuales compiten con los bancos, las cooperativas y otras entidades financieras por captar recursos y ofrecer productos y servicios.**
- La baja penetración en el mercado: El sector mutual aún tiene una baja penetración en el mercado colombiano, por lo que es necesario aumentar la awareness sobre sus productos y servicios.
- **El desarrollo tecnológico: Las mutuales necesitan invertir en tecnología para mejorar la eficiencia de sus operaciones y ofrecer productos y servicios más competitivos.**

5 |

A pesar de estos retos, el futuro del sector mutual en Colombia es positivo. Las mutuales tienen un gran potencial para seguir creciendo y fortaleciéndose, gracias a su modelo de negocio basado en la solidaridad y el compromiso con el desarrollo social.

LOGROS Y AVANCES DE MIMU AÑO 2023

A continuación, presentamos los logros y avances de la administración para el año 2023.

- Se hace la socialización a personal de Grupo Réditos sobre los beneficios de pertenecer a MIMU en julio del año 2022.
- Se hace la presentación a la asamblea de MIMU 2023, de trabajar con Grupo Réditos desde el 2023 para hacer crecer la mutual y llevar nuevos asociados a la entidad.
- Se adecuan los formatos de ingreso, crédito, actualización de ahorros, pagaré, carta de instrucción y beneficiario final.
- Se realizó toda la gestión con OPA, para la elaboración del contrato de renta del software financiero y contable. Esta gestión queda lista en noviembre.
- Se aprueba el fondo social de garantías.

6 |

- Se aprobó desde la vicepresidencia comercial de Grupo Réditos, el concepto de recaudo por los Ganaservicios para recibir los ahorros de los colocadores y loteros.
- Para el mes noviembre se afilian a MIMU 259 nuevos asociados, entre colocadores y comisionistas.
- Finalizamos diciembre con un total de 322 asociados.
- Entrega del Ahorro Navideño diciembre 13 de 2023.
- Apertura de cuenta de ahorros en Bancolombia.
- Campaña del bono navideño, dejo de utilidad \$2.820.000.
- Informe de gestión Junta de Control Social
- Estados financieros MIMU 2023

En lo que resta del informe, abordaremos cada uno de nuestros logros y avances de manera amplia.

Socialización a Grupo Réditos para hacer parte de MIMU Familias Solidarias

Se realizó en julio del 2022 una presentación por parte de la administración de nuestra entidad al personal de Grupo Réditos, contándoles sobre nuestra historia, nuestro ADN, nuestros productos y servicios y, sobre todo, de nuestro deseo de seguir creciendo e impactando la vida de muchas más familias.

8 |

Presentación de Grupo Réditos Asamblea MIMU 2023

En la asamblea de asociados realizada el 30 de marzo de 2023, Eugenia Vanegas Castro, Walter Andrés Arango Acevedo, Steve Rogers Sánchez Ortiz, María Helena Duque Salazar y Natalia Torres Restrepo nuevos asociados de MIMU Familias Solidarias y empleados de Grupo Réditos, nos acompañaron como asociados e invitados muy especiales a esta importante reunión.

Mejoramiento de procesos internos

Como parte de la adecuación de la mutual para enfrentar los nuevos retos, con la proyección de vincular muchos más asociados y al mismo tiempo ser ágil en la prestación de sus servicios, se revisaron y actualizaron varios formatos, entre ellos: formatos de ingreso, crédito, actualización de ahorros, pagaré, carta de instrucciones y beneficiario final.

Esto, adicionalmente se realizó, considerando las sugerencias de algunos asociados que le manifestaron a la administración, la necesidad de tener formatos más sencillos y prácticos a la hora de hacer uso de los servicios de la mutual.



Nuevo Sistema de Información

Considerando una proyección de vinculación de 2.000 nuevos asociados entre el 2023 y el 2025 en MIMU Familias Solidarias, se analizó la posibilidad de continuar con el sistema de información actual de la compañía EFS Software para atender las necesidades actuales y futuras de la mutual.

El análisis realizado por la administración concluyó que era necesario cambiar el sistema de información a uno mucho más robusto que permita a los asociados consultar su estado de cuenta y a la vez que garantice que todos los procesos de la entidad sean mucho más eficientes.

El éxito de cualquier organización depende específicamente de su recurso humano y de

sus aliados estratégicos. Por ende, la administración de MIMU Familias Solidarias pensando en garantizar una adecuada prestación del servicio y en un crecimiento importante en asociados, define contratar en noviembre de 2023 su nuevo sistema de información con la empresa OPA (Ordenamientos Profesionales Automatizados) S.A.S.

OPA S.A.S. no es solo una organización de desarrollo de software, sino una organización de gestión empresarial con los servicios adecuados de manera efectiva e integral, servicios que se requieren en nuestra entidad para hacer crecer nuestra asociación mutual.

Creación del fondo social de garantías (FSG)

- El FSG es una alternativa diseñada por MIMU que tiene como propósito servir de respaldo a los créditos de los asociados que tienen un saldo de deuda neta que permiten este tipo de garantía, según lo establecido en el esquema de garantías aprobado por la Junta Directiva.
- El asociado para acceder a este tipo de garantía deberá cancelar el porcentaje de contribución aprobado por la Junta Directiva.
- En ningún caso y para ningún efecto el FSG será considerado como un seguro de deuda de cartera.
- El FSG además de las contribuciones de quienes acceden a él, contará con los ingresos de recuperación de cartera relacionada con obligaciones que originaron afectación al mismo fondo.

- Cuando el asociado realice la novación de un crédito amparado con el FSG, cancelará el porcentaje de contribución sobre el valor neto a desembolsar.
- El pago de la contribución para acceder al servicio del FSG, no exime al asociado de cumplir los requisitos establecidos en el reglamento de ahorro y crédito para el otorgamiento de créditos, ni tampoco del pago del valor adeudado a MIMU.
- Cuando la Junta Directiva determine modificar el porcentaje de contribución, éste se aplicará para todas las operaciones de crédito amparadas con esta garantía, a partir de la fecha señalada por la Junta.



Contribución propuesta y aprobada por la junta directiva es del 5%.

Además, la Junta Directiva aprobó ajustar las tasas de interés para los ahorros y los créditos así:

Tasa de Captación

Línea	Categoría	Propuesta
Permanente	Permanente	0,0%
Navideño	Contractual	7,0%
Educativo a 6 meses		9,0%
Educativo a 12 meses		10,0%
Vacacional		8,0%
CDAT 90 días	A término	9,0%
CDAT 180 días		10,0%
CDAT 360 días		11,0%
CDAT 720 días		12,0%
Ahorro a la Vista	A la vista	2,0%
Ahorro a la Vista programado (con cuota)		2,0%
Ahorro Mutualito		6,0%

Tasa de Colocación

Nombre del Crédito	Plazo	Tipo de Tasa	Propuesta
Libre Inversión	Hasta 24 meses	Fija	24,00%
Educativo	Hasta 24 meses	Fija	17,00%
Calamidad Doméstica	Hasta 24 meses	Fija	18,00%
Salud	Hasta 24 meses	Fija	18,00%
Impuestos	Hasta 24 meses	Fija	22,00%
Turismo y Recreación	Hasta 24 meses	Fija	20,00%

14 |

Recaudo de contribuciones por Ganaservicios

Buscando alternativas para que nuestros asociados actuales y futuros tengan la facilidad de pagar su contribución mensual en nuestra mutual, la administración diseñó un convenio con Gana que permite realizar pagos para la mutual por el sistema regional de recaudo. Los Ganaservicios son un Centro Integral de Servicios que cuenta con ubicaciones estratégicas en el departamento, que ofrece una variada oferta de servicios, buscando solucionar las necesidades de los clientes de una forma ágil, cómoda y segura.

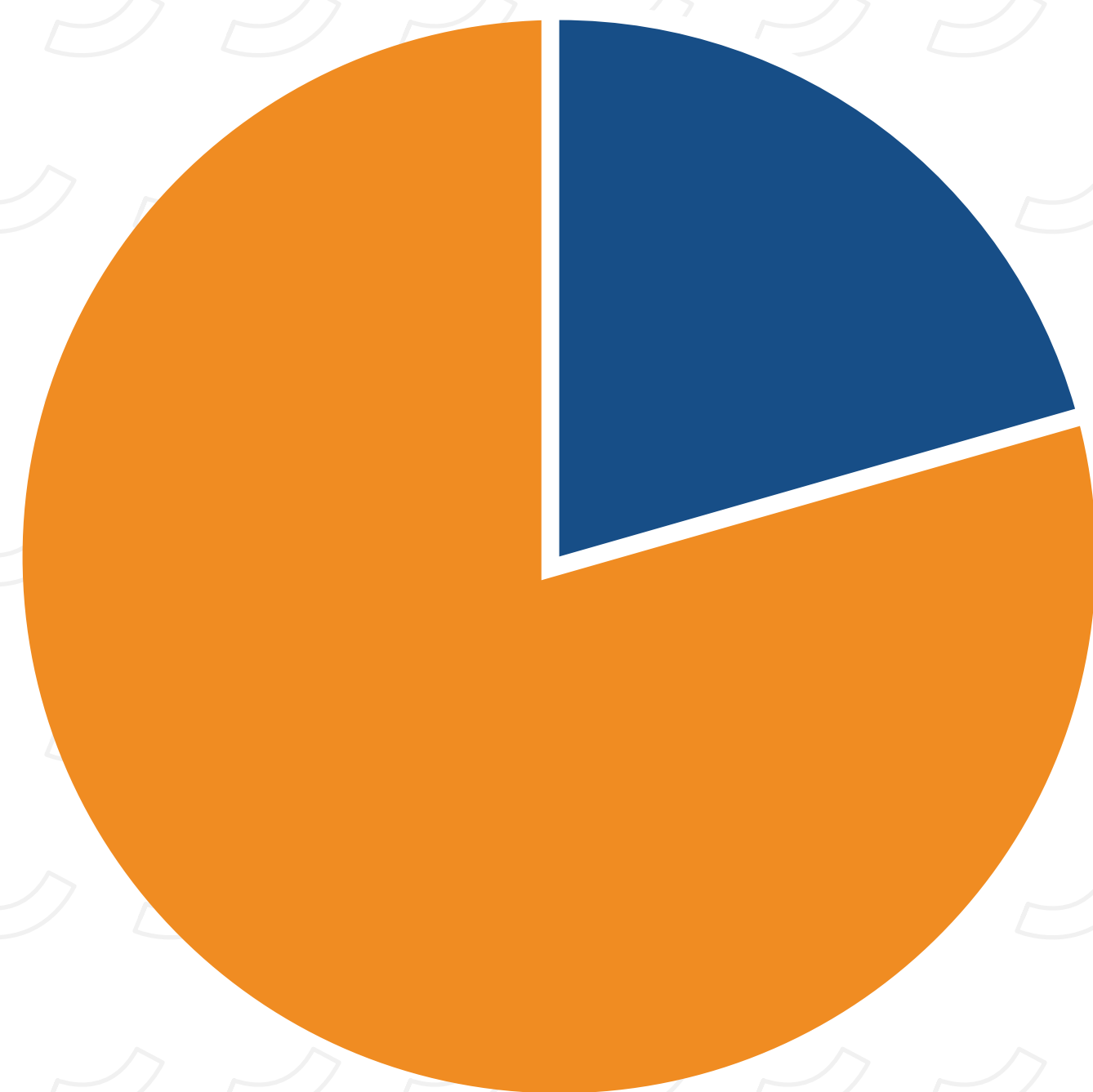
Para usar este servicio cualquier asociado puede acercarse a estos puntos de recaudo y hacer efectivo los abonos a los ahorros y a los créditos con el **código 603**.



15 |

Nuestros nuevos asociados

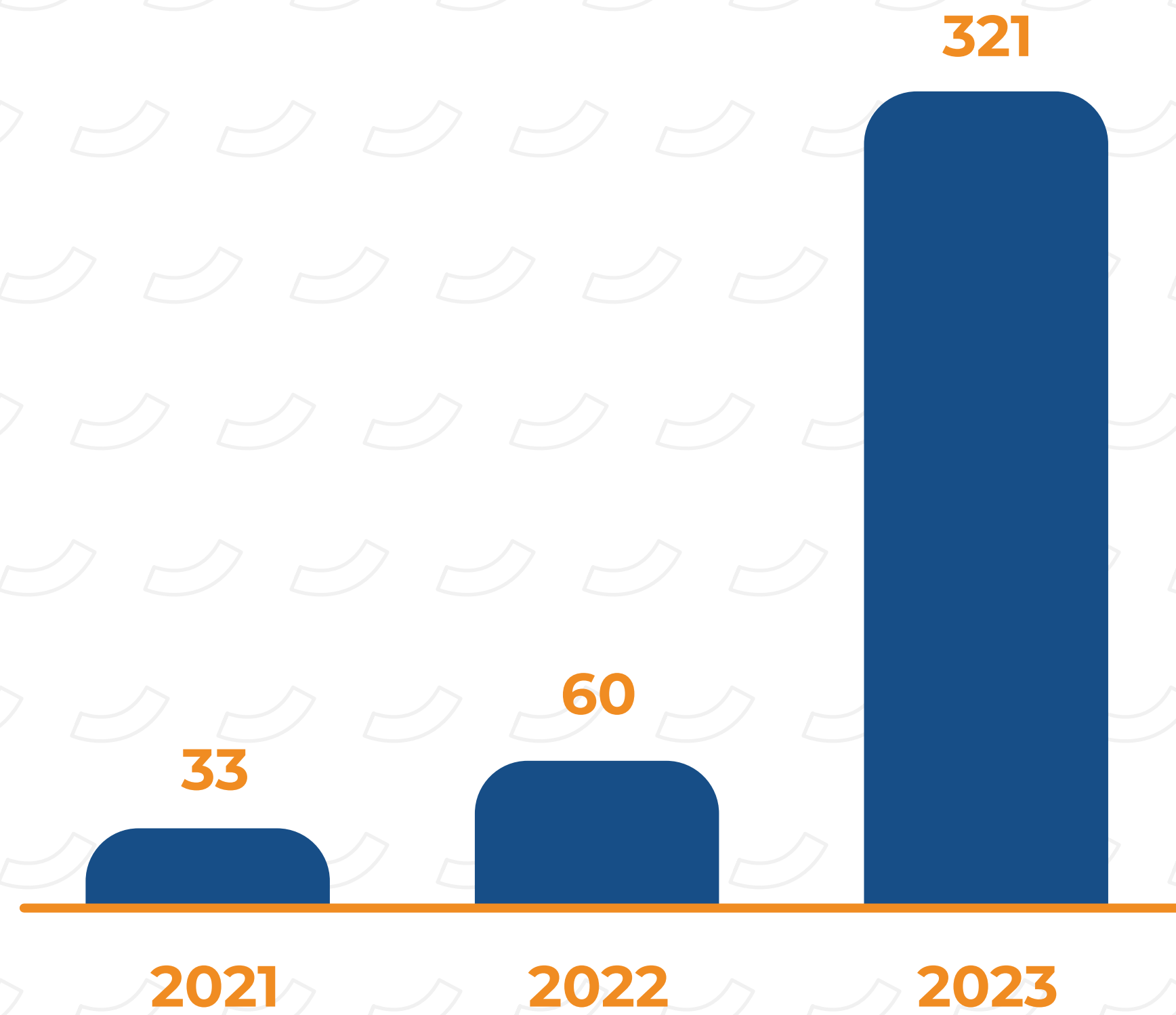
Para el mes de noviembre se afiliaron a la mutual 259 nuevos asociados entre colocadores y loteros. Nos llena de orgullo poder continuar a través de nuestra mutual, impactando positivamente la vida de muchas más personas.



Fundadores
66 - 21% 16 |

Loterios y Comisionistas
255 - 79%

Nuestra base social tuvo una variación importante en el último año. Pasamos de tener 60 asociados a diciembre 31 de 2022 a 321 asociados a diciembre 31 de 2023, con un crecimiento del 533%.



Bono Navideño

Se realizó la venta de 72 boletas del bono navideño a un costo de \$60.000. Se recolectó un total de \$4.320.000.

Se realizaron tres (3) sorteos los días:

- 30 de noviembre
- 7 de diciembre
- 15 de diciembre

Hubo muy buena participación de los asociados y esta actividad dejó una utilidad de **\$2.820.000.**

Agradecemos a todos los asociados que participaron en esta actividad que es un gana/gana para nuestra mutual y sus asociados.

Bono Navideño
Valor: \$60.000

Premios

- 1 SORTEO DE UN AHUMADOR
- 1 SORTEO DE UN MORRAL DE VÉLEZ
- Fecha: 30 de noviembre 2023

BONO ÉXITO
Valor: \$ 500.000
Fecha: 7 de diciembre 2023
1 SORTEO

BONO ÉXITO
Valor: \$ 1'000.000
Fecha: 15 de diciembre 2023
1 SORTEO

Los bonos Éxito se podrán entregar por su equivalente en efectivo. Juegan los bonos que hayan sido cancelados previamente.

Se emitirán cien (100) bonos de dos (2) cifras que van desde el 00 al 99. Pide tu número de bono al [319 540 49 09](tel:3195404909)

Aplican condiciones establecidas en el Reglamento del Bono Navideño aprobadas por la junta Directiva en su reunión No 62 el día 24 de octubre de 2023.

MiMu familias solidarias

18 |

Apertura de cuenta de ahorros en Bancolombia

MIMU pensando en la practicidad para sus asociados tiene a disposición **la cuenta de ahorros Bancolombia 001-00014545** y el recaudo por **Ganaservicios con el código 603.**

MIMu te invita



A conocer los medios de pagos disponibles

Cuenta de ahorros Bancolombia
001-000145-45
Recaudo Gana Servicio
código 603

Ten en cuenta:

Quando realices el pago, envía de manera inmediata el soporte al número de **WhatsApp 3195404909** o correo electrónico **mimuasesora1@gmail.com** con tu número de cédula y especificando a que concepto va tu consignación (ahorros o créditos). De esta manera nos ayudas a ser más oportunos.

MiMu familias solidarias

19 |

Informe de Gestión Junta de Control Social 2023

En nuestra mutual MIMU Familias Solidarias, la Junta de Control Social, tiene la labor de estar vigilante de los procedimientos efectuados para que estén enmarcados en la misión, visión y normas que rigen la Mutual y que los resultados obtenidos beneficien a todos sus asociados

La Junta de Control Social de la Asociación Mutual MiMu Familias Solidarias, se permite presentar su informe anual del año 2023:

Integrantes

Principales

Maria Helena
Duque Salazar

Nubia
Zapata García

Natalia
Torres Restrepo

Suplentes

Alba Lillyam
Zuluaga López
(Se retiró de la Mutual y por tanto deja de pertenecer al Comité de Control Social)

Javier
Arroyave Aguirre

Teresa
Calderón Barrera

20

- **Plan de Trabajo**

Se elaboró agenda de reuniones para el año 2023 con el fin de interactuar, vigilar y realizar retroalimentaciones de la gestión que realizaba la Junta y la Gerencia, recomendarles actividades, dentro del marco de nuestras funciones y gestión misional, que es ayudar a crecer la mutual en beneficio de todos los asociados.



■ **Gestión**

Con la participación activa de quienes conformamos este órgano social, con voz y voto, logramos este compromiso, materializado en las siguientes actividades:

➤ **Reuniones y Asistencias**

Se realizaron seis reuniones, con la asistencia del 90% de los integrantes y en las decisiones tomadas se logró un acuerdo del 100% de los participantes.

Acciones

- **Revisión del Reglamento de Funcionamiento de la Junta de Control Social.**
- Reunión con la Junta Directiva de MiMu donde nos informan sobre la vinculación de nuevos asociados, la migración al sistema de información OPA, empalme y organización de la información contable - financiera, la jornada de salud visual.

- **Seguimiento a la página web, que está en proceso de actualización y sobre la cual nos informaron que se continúa con el dominio y que, hasta no terminar el proceso de migración de la información a OPA, no era posible su actualización.**
- **Solicitud de acceso a las actas de Junta Directiva.**
- **Acompañamiento en el sorteo del “bono navideño”, el cual se hizo para la consecución de ingresos adicionales para la mutual, en total se realizaron 3 sorteos y en cada uno de ellos, estuvo presente algún miembro de la Junta de Control Social.**

◀ Recomendaciones

A la Administración, la Junta de Control Social ha recomendado:

- Mientras se actualiza la página web, enviar a cada asociado, información sobre el estado de sus cuentas, toda vez que el Sistema Opa permite conocer los movimientos y saldos en la actualidad, así la migración no esté finalizada.
- **Recordar a los asociados mediante mensajes o de texto, o chat, o correo electrónico, el pago oportuno de la contribución y de los ahorros voluntarios.**
- Gestionar alianzas para obtener más beneficios y mayor cobertura para los asociados.
- **Realizar encuestas de satisfacción a los asociados.**

Agradecemos la confianza de la Administración y de los asociados, creemos en nuestra Mutual y confiamos que en el 2024 desarrollaremos actividades que nos fortalecerán y llenaron de alegría porque serán de beneficio para todos.

Nubia Zapata G.
Nubia Zapata G.
Coordinadora

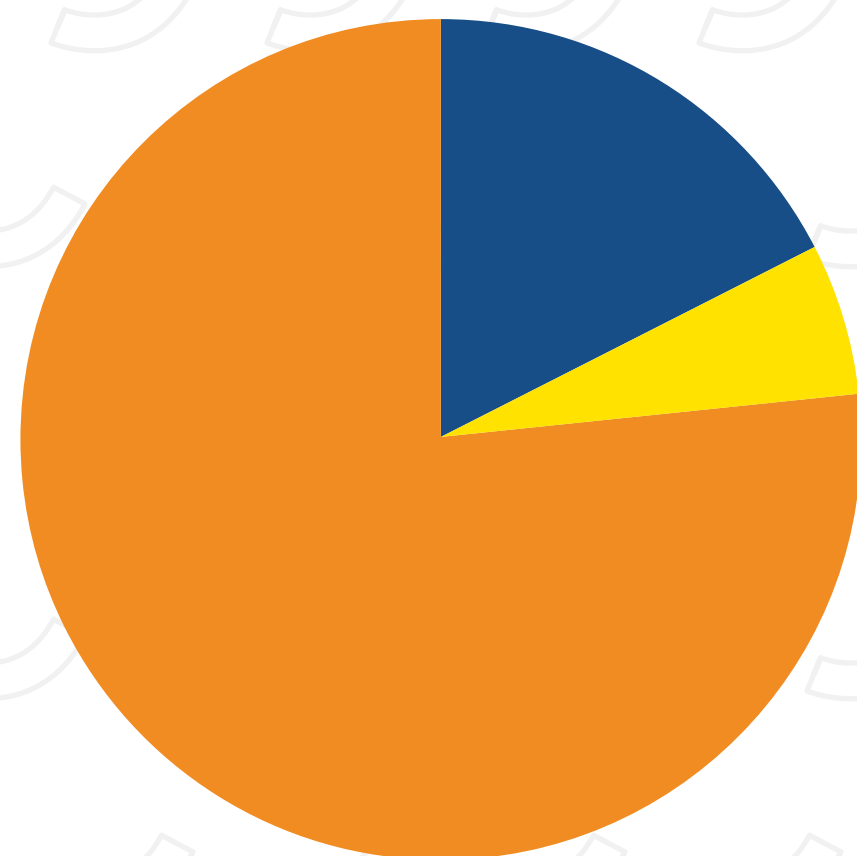
Natalia Torres R.
Natalia Torres
Secretaria

MiMU familias
solidarias

Estados Financieros MIMU 2023

A diciembre 31 de 2023 terminamos en MIMU con:

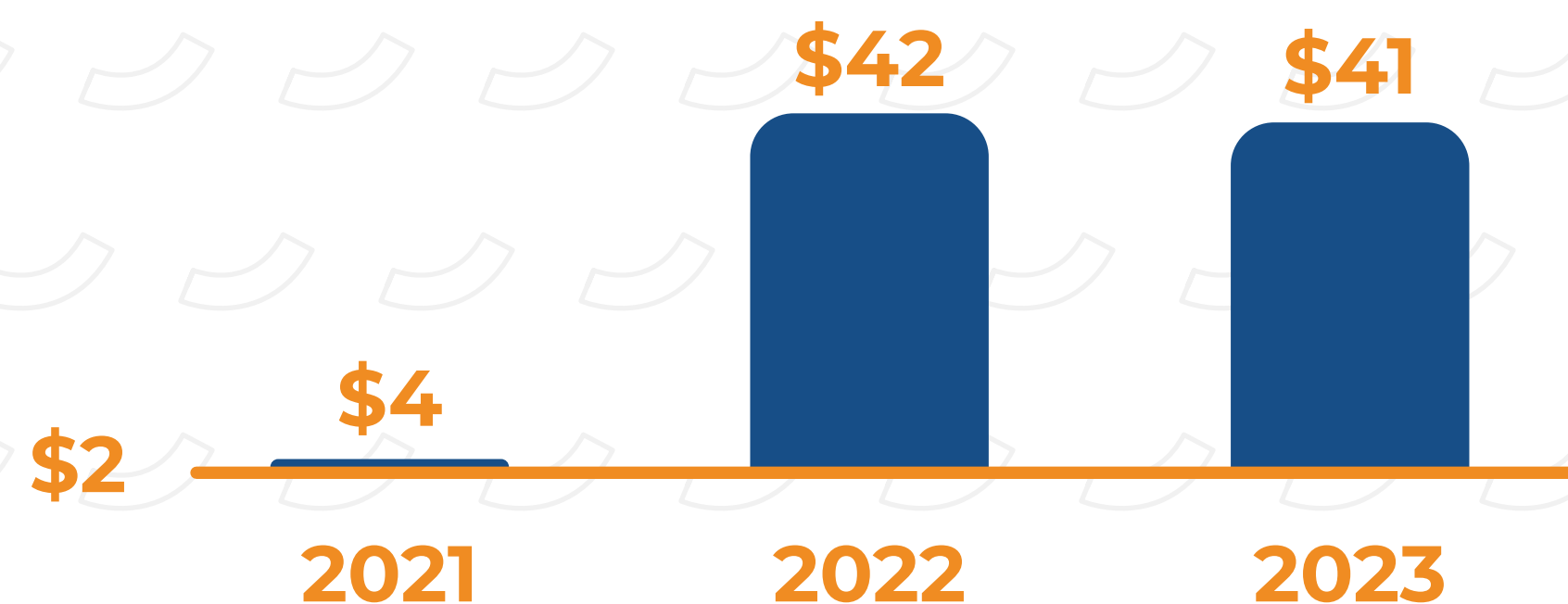
Composición de Cartera
(Pesos en millones)



Variación de la Cartera 2021 - 2023
(Pesos en millones)

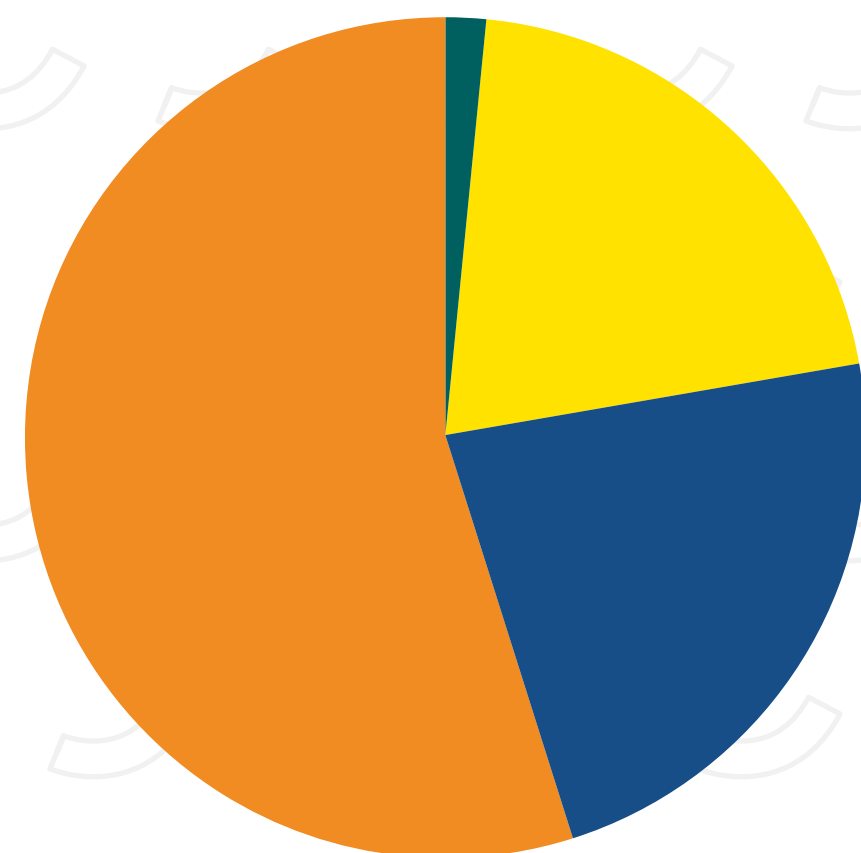
24 |

Impuestos	\$7 - 17%
Educación	\$2 - 5%
Libre Inversión	\$32 - 78%



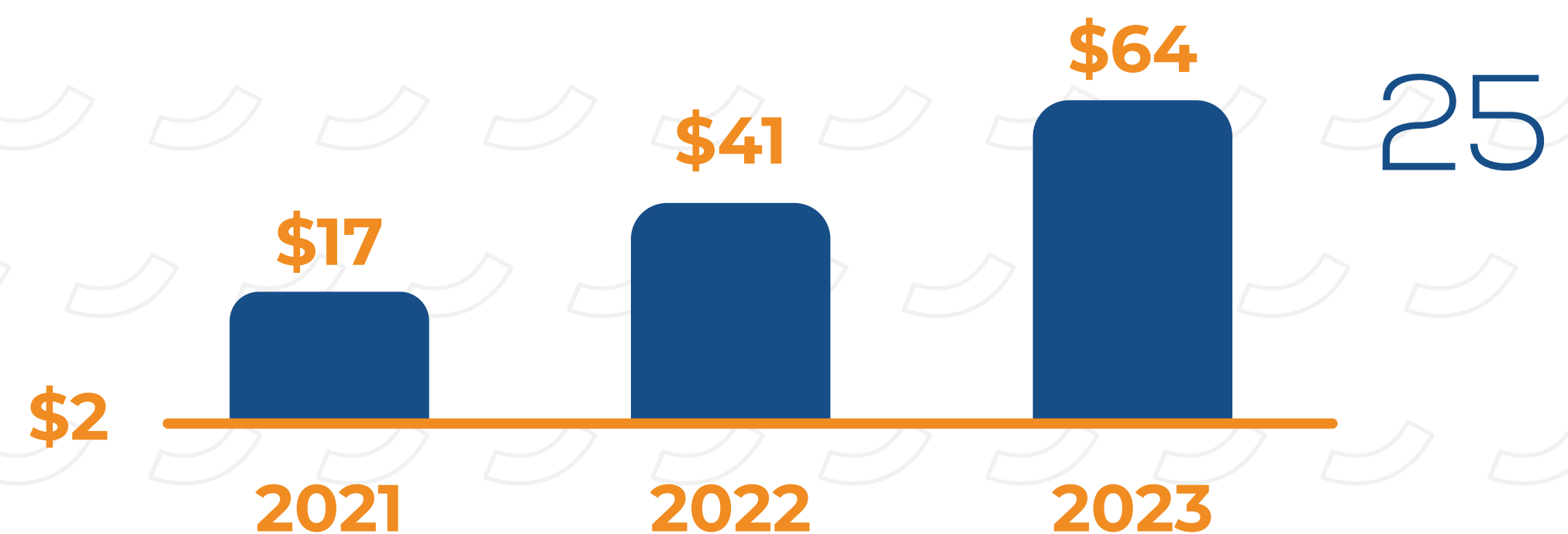
Composición de Ahorros

(Pesos en millones)



Variación de la Ahorros 2021 - 2023

(Pesos en millones)



- A la vista** \$1 - 1%
- CDAT** \$13 - 21%
- Contractual** \$13 - 20%
- Permanente** \$37 - 58%

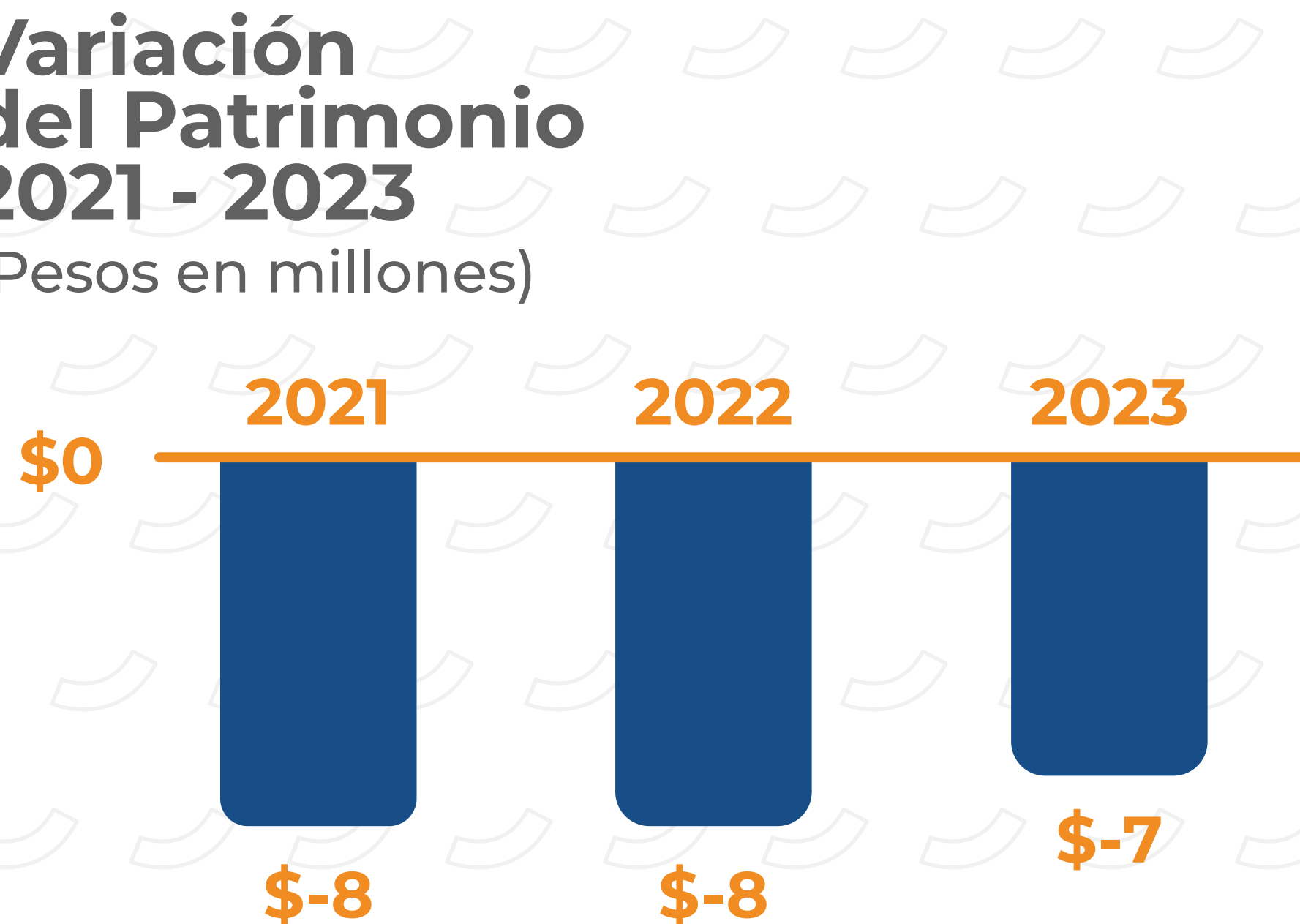
Variación del Activo 2021 - 2023
(Pesos en millones)



Variación del Pasivo 2021 - 2023
(Pesos en millones)



Variación del Patrimonio 2021 - 2023
(Pesos en millones)



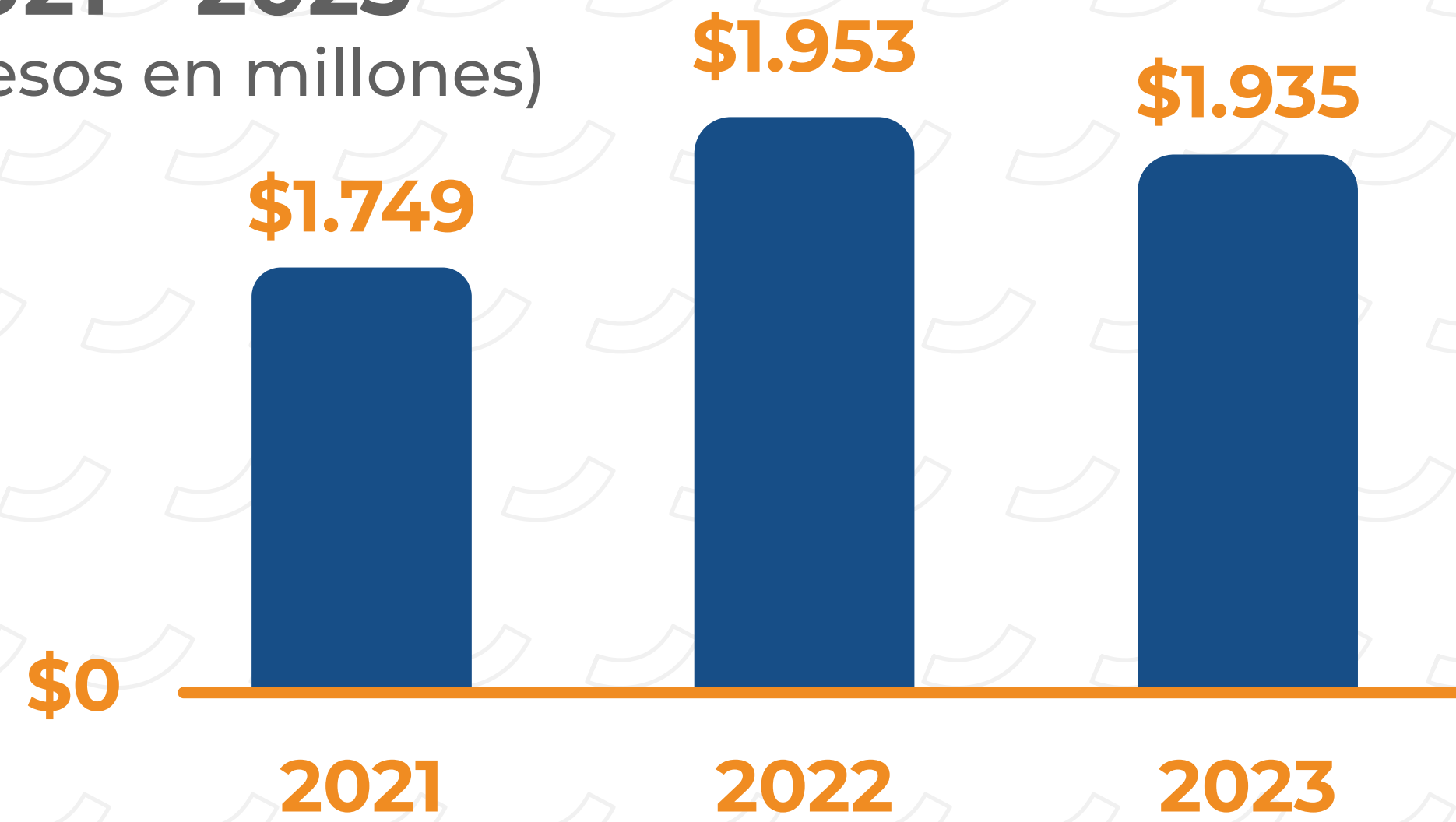
Variación de Ingresos 2021 - 2023
(Pesos en millones)



26 |

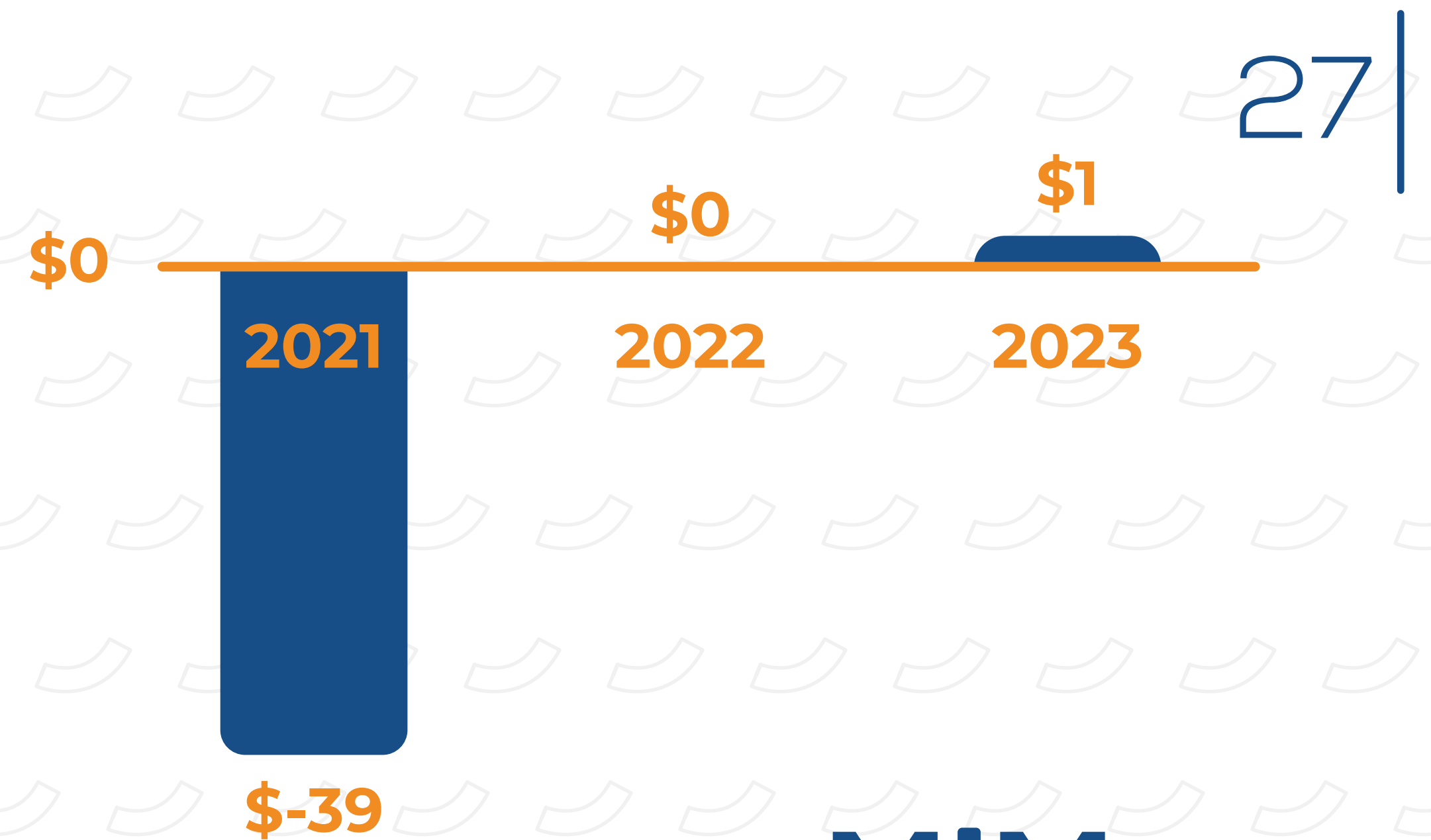
Variación Costos y Gastos 2021 - 2023

(Pesos en millones)



Variación Excedentes 2021 - 2023

(Pesos en millones)



MIMU FAMILIAS SOLIDARIAS ASOCIACIÓN MUTUAL

NIT 901.378.233-0

Estado de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2023
(Valores expresados en pesos colombianos)

ACTIVOS		104.836.144	46.569.025	58.267.119	125,12%
ACTIVOS CORRIENTES		72.350.386	46.990.063	25.360.323	53,97%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES		21.551.789	1.218.926	20.332.863	1668,10%
Bancos	4	21.046.945	1.218.926	19.828.019	1626,68%
Fondo Fiduciarios		504.845	0	504.845	100,00%
INVERSIONES		10.591.372	2.591.372	8.000.000	308,72%
CDT Banco Caja social	5	0	2.591.372	-2.591.372	-100,00%
CDT Banco Caja Social		1.000.000	0	1.000.000	0,00%
CDT Banco Caja Social		9.591.372	0	9.591.372	100,00%
CARTERA DE CRÉDITOS		9.481.855	43.179.765	-33.697.910	-78,04%
Cartera de créditos Corto Plazo	6	8.240.000	42.103.834	-33.863.834	-80,43%
Intereses		1.198.488	1.176.866	21.622	1,84%
Provision corto plazo		-40.633	-120.935	80.302	-66,40%
Convenios		84.000	20.000	64.000	320,00%
CUENTAS POR COBRAR		30.725.369	0	30.725.369	100,00%
Otras cuentas por cobrar	7	30.725.369	0	30.725.369	100,00%
ACTIVOS NO CORRIENTES		32.485.758	-421.038	32.906.796	-7815,64%
CARTERA DE CRÉDITOS		32.485.758	-421.038	32.906.796	-7815,64%
Cartera de créditos Largo plazo	6	32.897.129	0	32.897.129	100,00%
Deterioro General		-411.371	-421.038	9.667	-2,30%

ACTIVOS		104.836.144	46.569.025	58.267.119	125,12%
ACTIVOS CORRIENTES		72.350.386	46.990.063	25.360.323	53,97%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES		21.551.789	1.218.926	20.332.863	1668,10%
Bancos	4	21.046.945	1.218.926	19.828.019	1626,68%
Fondo Fiduciarios		504.845	0	504.845	100,00%
INVERSIONES		10.591.372	2.591.372	8.000.000	308,72%
CDT Banco Caja social	5	0	2.591.372	-2.591.372	-100,00%
CDT Banco Caja Social		1.000.000	0	1.000.000	0,00%
CDT Banco Caja Social		9.591.372	0	9.591.372	100,00%
CARTERA DE CRÉDITOS		9.481.855	43.179.765	-33.697.910	-78,04%
Cartera de créditos Corto Plazo	6	8.240.000	42.103.834	-33.863.834	-80,43%
Intereses		1.198.488	1.176.866	21.622	1,84%
Provision corto plazo		-40.633	-120.935	80.302	-66,40%
Convenios		84.000	20.000	64.000	320,00%
CUENTAS POR COBRAR		30.725.369	0	30.725.369	100,00%
Otras cuentas por cobrar	7	30.725.369	0	30.725.369	100,00%
ACTIVOS NO CORRIENTES		32.485.758	-421.038	32.906.796	-7815,64%
CARTERA DE CRÉDITOS		32.485.758	-421.038	32.906.796	-7815,64%
Cartera de créditos Largo plazo	6	32.897.129	0	32.897.129	100,00%
Deterioro General		-411.371	-421.038	9.667	-2,30%

PATRIMONIO		-7.172.945	-8.306.898	1.133.953	-13,65%
SUPERAVIT		35.993.344	35.993.344	0	0,00%
Donaciones Personas Jurídicas		20.878.000	20.878.000	0	0,00%
Donaciones Personas Naturales		15.115.344	15.115.344	0	0,00%
RESULTADOS DEL EJERCICIO	12	1.133.953	59.432	1.074.521	1807,99%
Excedente/Pérdidas		1.133.953	59.432	1.074.521	1807,99%
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES		-44.300.242	-44.359.674	59.432	-0,13%
Excedentes/Pérdidas		-44.300.242	-44.359.674	59.432	-0,13%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		104.836.144	46.569.025	58.267.119	125,12%

Eugenia Vanegas Castro
Eugenia Vanegas Castro
Representante Legal

Stefanía Díaz García
Stefanía Díaz García
Contadora Pública
TP: 317196-T

30 |

MIMU FAMILIAS SOLIDARIAS ASOCIACIÓN MUTUAL

NIT 901.378.233-0

Estado de resultado integral

De diciembre de 2023 - 2022
(Valores expresados en pesos colombianos)

	NOTAS	2023	2022	VARIACIÓN
INGRESOS OPERACIONALES		\$ 70.785.944	\$ 7.292.455	\$ 63.493.489 871%
Ingresos por servicios de crédito		\$ 7.068.201	\$ 3.153.100	\$ 3.915.101 124%
Ingresos por valoración de inversiones	13	\$ 521.243	\$ 109.128	\$ 412.115 378%
Recuperaciones deterioro		\$ 1.670.650	\$ -	\$ 1.670.650 100%
Administrativos y sociales		\$ 61.525.849	\$ 4.030.227	\$ 57.495.622 1427%
MENOS: GASTOS OPERACIONALES		\$ 68.085.970	\$ 7.029.731	\$ 61.056.239 869%
Gastos de Personal	15	\$ 11.216.172	\$ 3.037.626	\$ 8.178.546 269%
Gastos Generales		\$ 4.683.683	\$ 2.808.384	\$ 1.875.299 67%
Deterioro	16	\$ 1.580.681	\$ 506.108	\$ 1.074.573 212%
Depreciación y amortización		\$ -	\$ -	\$ - 0%
Otros Gastos		\$ 49.188.333	\$ -	\$ 49.188.333 100%
Gtos financieros	17	\$ 1.417.102	\$ 677.613	\$ 739.489 109%
MENOS: PRESTACION SERVICIOS		\$ 1.566.020	\$ 203.292	\$ 1.362.728 670%
Intereses ahorro	14	\$ 1.566.020	\$ 203.292	\$ 1.362.728 670%
EXCEDENTE/PERDIDA OPERACIONAL		\$ 1.133.953	\$ 59.432	\$ 1.074.521 1808%
TOTAL EXCEDENTE/PERDIDA DEL PERIODO		\$ 1.133.953	\$ 59.432	\$ 1.074.521 1808%

31

Eugenia Vanegas Castro
Eugenia Vanegas Castro
Representante Legal

Stefanía Díaz García
Stefanía Díaz García
Contadora Pública
TP: 317196-T

MIMU FAMILIAS SOLIDARIAS ASOCIACIÓN MUTUAL

NIT 901.378.233-0

Estado de flujo del efectivo

Al 31 de diciembre de 2023 - 2022
(Valores expresados en pesos colombianos)

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2023	2022
Excedente Neto del Periodo		1.133.953	59.432
Variaciones en Partidas Corrientes		19.198.910	-10.087.060
Disminución/Aumento en Obligaciones de Asociados	791.114		-39.208.015
Aumento/Disminución en Cuentas Por Cobrar	-30.725.369		45.400
Aumento Inversiones Fondo de Liquidez	-8.000.000		-76.685
Aumento en cuentas por pagar	36.173.341		-820.939
Aumento en deposito de Asociados	22.911.688		23.675.481
Disminución/Aumento en fondos sociales	-1.753.000		6.098.835
Aumento en beneficios a empleados e ing terceros	-198.863		198.863
Aumento en superavit	0		0
TOTAL EFECTIVO		20.332.863	-10.027.628
Distribución de excedentes del año anterior	-44.300.242		-44.359.674
TOTAL NO AFECTA FLUJO DE CAJA			-44.359.674
Total incremento neto de efectivo	20.332.863		-10.027.628
MAS: Efectivo a Diciembre 31 del año anterior	1.218.926		11.246.554
EFFECTIVO DISPONIBLE A DICIEMBRE 31 DE 2020		21.551.789	1.218.926

32 |

Eugenia Vanegas Castro
Eugenia Vanegas Castro
 Representante Legal

Stefanía Díaz García
Stefanía Díaz García
 Contadora Pública
 TP: 317196-T

MiMU familias
 solidarias

PLAN DE TRABAJO 2024

- Plan comercial para vincular 2.000 colocadores, loteros y familias.
- Realizar jornadas de salud integral.
- Implementar plan exequial para los asociados.
- Implementar nuevas líneas de ahorros y créditos.
- Hacer más visible la mutual a través de todos los medios de comunicación (página web, redes sociales, líneas de WhatsApp.)



33 |